

IN AULA

SEMINARIO TEMATICO

**Associata 4.0: la sfida della continuità aziendale.
Regole e modelli di governance per la gestione del
passaggio dimensionale**

Docente: Alessandro Minichilli

PROGRAMMA

#1

Le specificità e le sfide delle PMI a proprietà concentrata

- Il rapporto proprietà-impresa.
- Il governo dell'impresa ed il governo della proprietà.
- I principali "errori" delle PMI.

#2

Il passaggio generazionale

- Aspetti psicologici.
- Le criticità aziendali e di processo.

#3

Il passaggio dimensionale: le opzioni

- Un punto di partenza generale: la necessità di buone regole.
- La preparazione al passaggio: il "check-up" dei rapporti tra proprietà e impresa.
- Il passaggio in ottica di "processo".

- Le dimensioni della matrice: complessità proprietaria e adeguatezza dimensionale dell'impresa.
- Le opzioni risultanti.
 - La corretta pianificazione del ricambio proprietario e di vertice: i casi di uno o più successori.
 - La separazione tra proprietà e gestione dell'impresa e l'inserimento di un manager esterno.
 - I riassetti proprietari con eventuale ingresso di soci non familiari o soci finanziari.
 - L'aggregazione con altre imprese del settore.
 - La vendita dell'impresa.

#4

Gli strumenti per la gestione del passaggio dimensionale: l'importanza della governance proprietaria e societaria.

- Alcuni strumenti.
 - Successione e donazione.
 - Il patto di famiglia.
 - La holding di partecipazioni.
 - L'importanza dello statuto sociale e patti parasociali.
- Gli assetti organizzativi e di governance post-successione (o riassetto).
 - La governance come condizione di crescita.
 - L'apertura a soggetti esterni.
 - La necessità di maggiore formalizzazione dei processi.
 - La struttura organizzativa risultante.